

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المملكة العربية السعودية
وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
الجمعية الخيرية
بجمعة ربيعة المقاطرة
مسجلة برقم ٦٥٣

الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

سياسة إدارة المخاطر

منطقة عسير - محافظة بارق - مركز جمعة ربيعة المقاطرة

0172934861 0551109030 ص.ب 2183 جمعة ربيعة 61967 rr35hh@gmail.com

SA5480000321608013000023 الوقف	SA4780000321608011000009 الحساب العام	
SA9180000321608011000090 سقياء الماء	SA7880000321608011000033 كفالة يتيم	SA2580000321608011000017 الزكاة
SA1680000321608011000082 بناء وترميم المساكن	SA3880000321608011000074 العناية بالمساجد	SA0380000321608011000025 إقطار صائم
SA8280000321608011000058 المساعدة على الزواج	SA3180000321608013000049 تفريغ الكرب	SA6080000321608011000066 التدريب والتأهيل
SA3680000321608013000056 إصلاح ذات البين	SA5680000321608011000041 كفالة طالِب	SA7680000321608013000015 علاج المرفسى



الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

سياسة إدارة المخاطر

مقدمه:

من خلال العبرات الملاحقه في المخالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة معقمة بالخطر، يوجب على مؤسسات القطاع البالت العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإداره المخاطر التي قد يتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

اولا : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

يوضح السياسة تعريف الخطر وإداره المخاطر والغرض من إدارة المخاطر. يفسر السياسة طريقه الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوضي أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة. تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتبات حوكمتها. يصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية ويحدد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقسيم فعاله إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانيا : تعريف الخطر وإداره المخاطر :

يعرف الخطر بأنه أى شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والأثار المترتبة على حدوثه. يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على حوالب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها. تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضروريا لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي يتم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

ثالثا : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

بعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقه سيعمل

منطقة عسير - محاسبة بارق - مركز جمعة ربيعة المقاطرة

0172934861 0551109030 ص.ب 2183 جمعة ربيعة 61967 rr35hh@gmail.com

الحساب العام SA4780000321608011000009 الوقف SA5480000321608013000023

SA9180000321608011000090 سقياء الماء	SA7880000321608011000033 كفالة يتيم	SA2580000321608011000017 الزكاة
SA1680000321608011000082 بناء وترميم المساكن	SA3880000321608011000074 العناية بالنساجد	SA0380000321608011000025 إخطار صائم
SA8280000321608011000058 المساعدة على الزواج	SA3180000321608013000049 تفريج الكرب	SA6080000321608011000066 التدريب والتأهيل
SA3680000321608013000056 إصلاح ذات البين	SA5680000321608011000041 كفالة طالب	SA7680000321608013000015 علاج المرضى



الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضروريا بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة الترام، سطلب دورا نشطا أكثر منه مجرد رده فعل.

براغى إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية ومبراسياتها.
- سجلات المخاطر العالية.

رابعا : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

1. شكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير العام للجمعية - نائب المدير العام - مستشار الجمعية - مساعد المدير العام للتشغيل والمناعة - مساعد المدير العام لخدمات المستفيدين - مساعد المدير العام لعلاقات الداعمين)، وتولى اللجنة المهام التالية:
إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
2. تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع البرتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
3. مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفير خطط لمراجعة كفاءه وفعاليه إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لبرتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
4. رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
5. الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب المتخصصة لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجيه من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لرياده مبنوقية نظام الرقابة الداخلية.
6. يقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعاليه إدارة المخاطر بالجمعية وبرتيبات الرقابة والحكومه بصوره سنويه وإحاريتها من مجلس الإدارة.

منطقة عسير - محافظة بارق - مركز جمعة ربيعة المقاطرة

0172934861 0551109030 ص.ب. 2183 جمعة ربيعة 61967 rr35hh@gmail.com

الحساب العام SA4780000321608011000009 الوقت SA5480000321608013000023

SA9180000321608011000090 سقى الماء	SA7880000321608011000033 كفالة يتيم	SA2580000321608011000017 الزكاة
SA1680000321608011000082 بناء وترميم المساكن	SA3880000321608011000074 العناية بالمساجد	SA0380000321608011000025 إعمار مساجد
SA8280000321608011000058 المساعدة على الزواج	SA3180000321608013000049 تفريج القرب	SA6080000321608011000066 التدريب والتأهيل
SA3680000321608013000056 إصلاح ذات البين	SA5680000321608011000041 كفالة غائب	SA7680000321608013000015 علاج المرضى



الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

حامساً : دور مجلس الإدارة

١. اعتماد سياسه إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
٢. ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
٣. تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
٤. الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
٥. اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

* مجموعة المخاطر التي يواجهها الجمعية الخيرية بجمعة ربيعة

- الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لعدم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة يمكن لتحقيق مؤشرات أهداف الجمعية.
- ونتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه:
- عدم وجود مصدر دخل ثابت لباء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها.
- عدم استقرار الموظفين.
- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم بوافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية.
- مشكلة يورب الفقر داخل الأسر.
- المستوى الفكري للمستفيدين.
- عدم وجود المخصص في كل إدارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم.
- الاستغناء عن بعض الموظفين لقله الموارد.
- آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية
- رصد مجموعة المخاطر التي يواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي يواجهها الجمعية.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

منطقة عسير - محافظة بارق - مركز جمعة ربيعة المقاطرة

0172934861 0551109030 ص.ب 2183 جمعة ربيعة 61967 rr35hh@gmail.com

الحساب العام SA4780000321608011000009 SA5480000321608013000023

SA9180000321608011000090 سقياء الماء	SA7880000321608011000033 كفالة يتيم	SA2580000321608011000017 الركنة
SA1680000321608011000082 بناء وترميم المساكن	SA3880000321608011000074 العناية بالأسنان	SA0380000321608011000025 إطفاء مساكن
SA8280000321608011000058 المساعدة على الزواج	SA3180000321608013000049 تفريج الكرب	SA6080000321608011000066 التدريب والتأهيل
SA3680000321608013000056 إصلاح فوات البيوت	SA5680000321608011000041 كفالة طالب	SA7680000321608013000015 علاج الفرسى

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المملكة العربية السعودية
وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
الجمعية الخيرية
بجمعة ربيعة المقاطرة
مسجلة برقم ٦٥٣

الرقم:
التاريخ:
الموضوع:
المرفقات:

اعتماد أعضاء مجلس الإدارة

م	الاسم	الصفة	التوقيع
1	خالد بن سليمان بن عبده الربيعي	الرئيس	
2	عبد الرحمن بن سعيد بن أحمد الحربي	نائب الرئيس	
3	ابراهيم بن راشد بن ابراهيم الربيعي	أمين الصندوق	
4	علي موسى دوغان الربيعي	عضو	
5	حسن بن علي بن مديني العسيري	عضو	
6	عني بن مفرح بن أحمد الربيعي	عضو	

منطقة عسير - محافظة بارق - مركز جمعة ربيعة المقاطرة

0172934861 0551109030 ص.ب 2183 جمعة ربيعة 61967 rr35hh@gmail.com

الحساب العام SA4780000321608011000009
SA5480000321608013000023 الوقف
SA9180000321608011000090 سقياء
SA1680000321608011000082 بناء وترميم المساكن
SA8280000321608011000058 المساعدة على الزواج
SA3680000321608013000056 إصلاح ذات البهين
SA7880000321608011000033 كفالة يتيم
SA3880000321608011000074 العناية بالمساجد
SA3180000321608013000049 تفرج الكرب
SA5680000321608011000041 كفالة طالب
SA2580000321608011000017 الزكاة
SA0380000321608011000025 إقرار صائم
SA6080000321608011000066 التدريب والتأهيل
SA7680000321608013000015 علاج المرضى



الجمعية الخيرية
بجمعة ربيعة
المقاطرة

الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

م	الاسم	المنصب	التوقيع
١.	طالع احمد علي الربيعي عسيري	رئيس مجلس الادارة	
٢.	حسن احمد حسن ال حسان الربيعي	نائب رئيس مجلس ادارة	
٣.	احمد طالع محمد الصعاودة الربيعي	أمين الصندوق	
٤.	علي احمد علي الربيعي عسيري	عضو مجلس	
٥.	موسى محمد جابر ال صقر الربيعي	عضو مجلس	
٦.	موسى احمد علي الربيعي عسيري	عضو مجلس	
٧.	عامر بركات عامر الربيعي عسيري	عضو مجلس	